



FORMAZIONE MANAGERIALE



DIGITAL OPERATIONS EXCELLENCE

Il percorso di sviluppo digitale per la tua azienda





DIGITAL OPERATIONS EXCELLENCE

Il corso ruota intorno a 4 parole chiave:

- **DIGITAL:** la digitalizzazione, come motore dell'innovazione
- **OPERATIONS:** i processi operativi, come leva per accrescere la competitività
- **EXCELLENCE:** l'obiettivo da raggiungere, per andare oltre una mera sopravvivenza e riposizionarsi nell'ambito competitivo globale
- **PMI:** il target di riferimento, che necessita di una proposta «ad hoc» in considerazione delle specificità organizzative e gestionali

L'iniziativa illustra quale sia il percorso di trasformazione digitale dei processi industriali che le PMI possono concretamente seguire per crearsi una posizione competitiva di successo sia nel mercato nazionale, sia soprattutto nei mercati internazionali.

La proposta formativa si sviluppa attorno alla concreta esperienza di una PMI italiana che ha recentemente ottenuto un prestigioso riconoscimento internazionale sul processo di trasformazione digitale e i risultati ottenuti. Nel corso del programma formativo verranno condivisi tutti i passaggi chiave della trasformazione che ha permesso all'azienda di acquisire una posizione competitiva di assoluto rilievo, con l'obiettivo di chiarire quali sono gli snodi fondamentali sotto il profilo organizzativo, tecnologico e umano.



I MODULO: 7 - 8 ottobre
II MODULO: 13 - 14 novembre

OBIETTIVI

Il corso si propone di fornire a imprenditori e manager di PMI:

- gli strumenti per comprendere come affrontare la trasformazione digitale dei processi industriali e per disegnare una roadmap efficace che riesca a coinvolgere le persone chiave dell'azienda
- il quadro completo delle azioni messe in atto da una PMI italiana che è riuscita a sfruttare le potenzialità delle nuove tecnologie allineando coerentemente strutture organizzative, competenze e processi
- gli esempi concreti di aziende che sono riuscite a introdurre con successo le nuove tecnologie in ambito produttivo e hanno conseguito notevoli miglioramenti nei loro processi



Il corso si indirizza a:

- imprenditori e i loro più stretti collaboratori
- primi livelli manageriali, con particolare focus sui responsabili delle aree operations e IT
- responsabili organizzativi e risorse umane che operano in realtà di piccole e medie dimensioni, indicativamente con un fatturato tra i 10 e i 100 milioni di euro, con una significativa, ma non esclusiva, connotazione industriale



I MODULO

7 ottobre 2019

Raffale Secchi, LIUC Business School Laura Rocchitelli e Paolo Barbatelli, Rold

- La Fabbrica 4.0 come fattore abilitante per la competitività aziendale
- Industry 4.0: opportunità per ripensare modelli di business e processi operativi
- Introdurre l'evoluzione 4.0 nella roadmap strategica aziendale
- Definizione della roadmap digitale, adozione delle tecnologie abilitanti e start-up scouting
- Allineamento di vision & strategy, creazione di ecosistemi e modelli operativi innovativi

8 ottobre 2019

Raffaele Secchi e Tommaso Rossi, LIUC Business School Luca Cremona, Rold

- La progettazione dell'assetto produttivo e la scelta delle tecnologie produttive
- L'evoluzione dei processi di pianificazione e controllo della produzione
- Ottimizzazione delle sequenze produttive e visibilità del processo produttivo
- Approcci data-driven e modelli di data analytics per la fabbrica

II MODULO

13 novembre 2019

Raffaele Secchi e Tommaso Rossi, LIUC Business School Roberto Colombo, Claudio Loro e Luca Cremona, Rold

- Visita al lighthouse plant Rold
- Valutazione delle implicazioni tecnologiche e organizzative delle scelte compiute
- L'evoluzione del processo di sviluppo dei prodotti e di industrializzazione
- Tecnologie innovative nell'ambito dei processi di prototipazione e analisi di fattibilità

14 novembre 2019

Raffale Secchi e Vittorio D'Amato, LIUC Business School Paolo Sbuttoni, Daniela Colantropo, Davide Borsani e Stefano Bosani, Rold

- La gestione del cambiamento durante un processo di trasformazione digitale
- Gli impatti della digitalizzazione sull'organizzazione, sulle competenze e sulle persone
- Leadership training, gestione e trasmissione del cambiamento e sviluppo del capitale umano





COSTO

€ 1.950 + IVA

Per le **iscrizioni anticipate** sarà previsto uno sconto del 10% se perfezionate (con pagamento avvenuto) entro il 31 luglio 2019.

Nel caso di iscrizioni di più partecipanti della stessa azienda, è previsto uno sconto del 10% sulle quote, dal secondo partecipante in avanti.



CONTATTI

Direttore Raffaele Secchi rsecchi@liuc.it

Coordinatore Violetta Giada Cannas vcannas@liuc.it

Segreteria Antonella Santovito asantovito@liucbs.it Tel. 0331 572 307



ISCRIZIONI

La domanda di iscrizione deve essere perfezionata entro





LIUC Business School Corso Matteotti, 22 - Castellanza - VA

www.liucbs.it

SCOPRI DI PIÙ

